



Аудиторско-консалтинговая группа

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ●



Константин Городилов

Начальник отдела антикризисного управления
АКГ «МЭФ-Аудит»

Специализируется на осуществлении проектов, связанных с защитой интересов клиента в рамках правового сопровождения и управления предприятиями, находящимися в трудной финансовой ситуации. Взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами, включая владельцев бизнеса, арбитражных управляющих, кредиторов. Иницирует и активно участвует в судебных процессах, связанных как с банкротством, так и с восстановлением платежеспособности предприятия. Осуществляет поиск источников погашения задолженности, а также проводит переговоры, мотивирующие заинтересованных лиц к разрешению ситуации.

- Опыт работы в сфере юридического консалтинга – более 8 лет. Является выпускником Московской государственной юридической академии. Свой трудовой путь начинал в строительных организациях Москвы, совмещая консультационно-договорную работу с успешным разрешением ряда споров в области инвестиционных контрактов и недвижимости.
- Перейдя в банковский сектор (ТОР-30 российских банков) осуществлял правовое сопровождение договорной работы, главным образом, в сфере недвижимого имущества. Под его началом было создано юридическое подразделение, в обязанности которого входило правовое сопровождение сделок с наиболее крупными проблемными активами банка. Впоследствии оно стало крупнейшим в банке по численности сотрудников среди других юридических подразделений.
- На протяжении последних нескольких лет провел ряд успешных процессов в арбитражных судах и судах общей юрисдикции во многих регионах России, что добавило понимания региональной специфики. Результатом личного сопровождения споров стали десятки успешных судебных процессов, информация о которых размещена в ведущих справочно-правовых системах..

Антикризисное управление включает:

постоянный мониторинг финансово-экономического состояния предприятия

разработку протоколов, гарантирующих целостность информационных потоков на предприятии

разработку новых управленческой, финансовой и маркетинговой стратегий

сокращение постоянных и переменных издержек

повышение производительности труда

привлечение средств учредителей

усиление мотивации персонала

анализ факторов возникновения кризисной ситуации, а также разработку и практическое внедрение комплексного экономического механизма

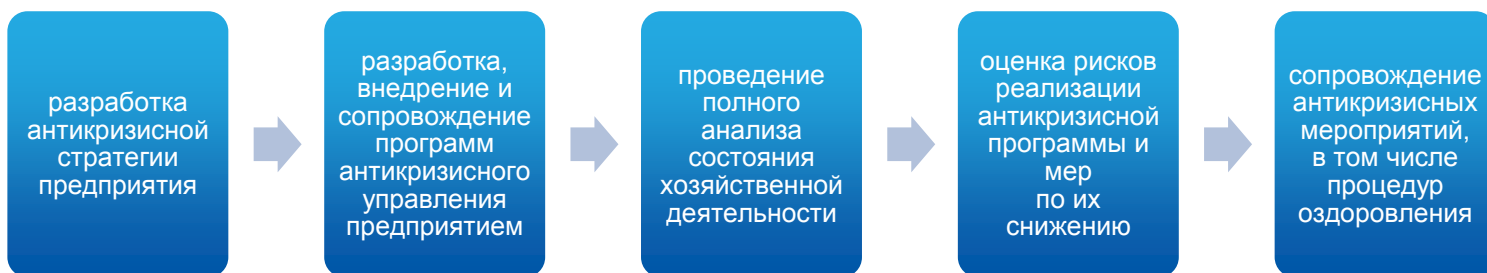
разработку общих механизмов управления в кризисной ситуации

определение технологии разработки управленческих решений

разработку новых стратегий деятельности предприятия

привлечение средств учредителей

В комплекс услуг по антикризисному управлению входят:



УПРАВЛЕНИЕ
ПРОБЛЕМНОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ



Диагностика возникновения проблемной задолженности

Выявление проблемной задолженности

Сопровождение процедур истребования проблемной задолженности: юридические мероприятия, организационные мероприятия

Консультационно-информационные услуги:

- анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- оценка долговых обязательств, прав требования, залоговой массы;
- разработка планов финансового оздоровления и восстановления платежеспособности предприятия;
- разработка бизнес-планов развития предприятия;
- правовой и финансовый аудит предприятия (due diligence);
- разработка стратегии управления рисками;
- осуществление функционального анализа на предприятии, разработка его структуры, функциональных карт и корпоративной системы управления;
- разработка моделей бизнес-процессов на предприятии;
- разработка регламента бюджетного процесса на предприятии и иных внутренних документов предприятия, опосредующих его финансово-хозяйственную деятельность;
- инвентаризация долговых обязательств, прав требования, залоговой массы;
- разработка планов управления проблемной задолженностью;
- юридические услуги, правовой консалтинг, включая услуги по ведению дел в судебных инстанциях (судебное представительство);
- налоговое консультирование;
- составление на основании разработанного бизнес-плана заявки в банк для получения заемщиком кредитных средств и сбор необходимых к ней документов;
- подбор квалифицированных специалистов для работы на предприятиях Заказчика;
- маркетинговые исследования рынков товаров, работ, услуг, прав требования, иных активов.

**Управление
активами в сфере
финансово-
хозяйственной
деятельности
предприятия:**



анализ первичных документов, обосновывающих задолженность;

составление и представление документов в арбитражный суд;

поиск активов должника - оспаривание сделок, совершённых с целью вывода имущества и уклонения от возврата задолженности заказчику или его правопродшественнику;

представление интересов заказчика в арбитражных судах по делам о взыскании задолженности на всех стадиях арбитражного процесса, а также в рамках других дел, связанных с взысканием задолженности:

- обоснование в арбитражном суде требований заказчика, предъявленных к должникам;
- представление интересов заказчика как конкурсного кредитора, в том числе через участие в собраниях конкурсных кредиторов;
- подготовка и экспертиза документов, предоставляемых заказчиком в рамках дел о банкротстве;
- представление, в случае необходимости, иных консультаций по вопросам, возникающим в рамках дел о банкротстве;
- консультации относительно действий Заказчика в рамках производств по делам о банкротстве, в том числе по вопросам подбора СРО арбитражных управляющих и кандидатур арбитражных управляющих, а также взаимодействие с ними в целях обеспечения интересов Заказчика, как конкурсного кредитора;

представление интересов заказчика в органах государственной власти, дознания и предварительного следствия, а также во всех организациях и учреждениях, независимо от организационно-правовой формы;

представление интересов заказчика в ходе исполнительного производства;

организация и проведение торгов по реализации проблемной задолженности и активов;

поиск потенциальных контрагентов по приобретению активов с проблемной задолженностью;

совершение сделок по реализации активов с целью ликвидации проблемной задолженности отступным или иным образом: реструктуризация, конвертация задолженности, обмен активов или проблемной задолженности и др.;

сопровождение исполнительного производства при обращении взыскания на заложенное имущество.

Головной офис в Москве:

119034, г. Москва, Смоленский бульвар 4,

тел./факс: +7 (495) 988-15-15,

+7 (495) 988-15-88,

e-mail: contact@mef-group.ru

