



Аудиторско-консалтинговая группа

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АУДИТ ●



Александр Победаш

Начальник отдела производственного аудита

Свой путь на производстве Александр начинал простым рабочим на Братском алюминиевом заводе, совмещая производственную деятельность с учебой в Иркутском Государственном техническом университете на химико-металлургическом факультете и в аспирантуре. Окончив университет с красным дипломом, Александр продолжал работать в должности мастера анодного хозяйства, мастера-технолога, а затем менеджера группы инженеров процессов.

- Его главными обязанностями стали контроль над металлургическим производством, более 300 000 тонн алюминия в год, а также управление промышленным объектом, включая внедрение современных бизнес-систем управления, технологии сухого анода. Одной из приоритетных задач Александра было управление экспериментальным участком, работающим на повышенной силе тока. В результате оптимизации параметров и технологических режимов, экспериментальный участок вышел на проектные показатели.
- Технологические решения, предлагаемые Александром в диссертации «Повышение эффективности производства алюминия путем увеличения срока службы анодных штырей», прошли промышленные испытания, в результате получили одобрение руководства предприятия с подтверждением экономического эффекта от внедрения. По данной технологии имеются два патента.
- Александр прошел курсы повышения квалификации по темам «Управление промышленным предприятием», «Мотивационный менеджмент и ситуационное руководство», «Управление по целям», «Управление изменениями», «Статистические методы анализа и математическое моделирование производственных бизнес-процессов», организованные Rusal, а также стажировку в Норвегии по программе «Современные бизнес-системы управления производством», на предприятиях по производству первичного алюминия и алюминиевых изделий. В настоящее время Александр проходит обучение в МВШЭ по программе «Управление финансами».
- Более четырех лет Александр Победаш работает в сфере производственного аудита и консалтинга. Он занимается инвестиционным консультированием, в том числе по энергометаллургическим проектам, оптимизацией производственных технологий и бизнес-систем управления, модернизацией производства, проведением производственно-технологического аудита, аудита эффективности и ревизионной деятельностью.
- Александр является автором уникальных и апробированных методик по предотвращению коррупции и хищений на производстве а также активным экспертом, чье мнение публикуется в средствах массовой информации.

Производственно-технологический
аудит



- Комплекс мероприятий направленный на оценку и минимизацию рисков снижения прибыли собственников производственных активов



Технический аудит — это проверка
независимыми специалистами



- Системы организации производства
- Системы контроля и управления качеством применяемых технических и технологических решений
- Технического состояния машин оборудования, механизмов, зданий и сооружений, инженерных коммуникаций, систем и сетей
- Технической и проектной документации
- Сформулированная позиция относительно обоснованности применяемых решений, способов управления производством, соответствия технического состояния инженерных систем и оборудования требованиям нормативных актов

- ✓ **хищение сырья и готовой продукции**
- ✓ **увеличение себестоимости продукции**
- ✓ **некорректное исполнение производственной программы**
- ✓ **выпуск некачественной продукции**
- ✓ **износ оборудования**
- ✓ **недостоверная производственная отчетность**

В ходе аудита:

- Нами будет протестирована система внутреннего контроля;
- Дана оценка ее эффективности;
- Будет предложен комплекс мер по усовершенствованию системы внутреннего контроля, что позволит выявлять потенциальные ошибки до момента их совершения

**Аудит
производственных
процессов**

Аудит бизнес-процессов
управления производством

Аудит контроля над
движением сырья и
материалов
в производстве

**Аудит
эффективности
производства**

Комплексный анализ
производства

Аудит системы управления
качеством производимой
продукции

Аудит системы управления
себестоимостью
производимой продукции

Аудит системы управление
запасами и издержками

**Аудит проектов
модернизации и рекон-
струкции производства**

Аудит плана модернизации

Мониторинг реализации
проектов

Аудит результатов
реализации проектов на
соответствие утвержденным
параметрам



Профессиональный опыт:

Команда АКГ «МЭФ-Аудит» имеет опыт работы со следующими компаниями:



Головной офис в Москве:

119034, г. Москва, Смоленский бульвар 4,

тел./факс: +7 (495) 988-15-15,

+7 (495) 988-15-88,

e-mail: contact@mef-group.ru

